附件 4：

2024年“挑战杯”河北东方学院大学生

创业计划竞赛评审标准

本评审标准在评审时作为评分依据，仅供评委参考。

**1．作品概述（10分）**

**要求：**语言表达简明、扼要、具有鲜明的特色。正确表达新思想、的形成过程和对企业发展目标的展望；明确介绍创业团队的特殊性和优势等。

**2．产品或服务（15分）**

**要求：**明确表述产品或服务如何满足关键用户需要；以及相关的市场进入策略和市场开发策略；指出产品或服务是否适应市场的需求，能否实现产业化。

**3．市场分析（10分）**

**要求：**明确表述该产品或服务的市场容量与趋势、市场竞争状况、市场变化趋势及潜力，细分目标市场及客户描述，估计市场份额和销售额。相关市场调查和分析的科学严密性。

**4．竞争分析（10分）**

**要求：**表述包括公司的商业目的、市场定位、及各阶段的目标等同时要有对现有和潜在的竞争者的分析，行业内原有竞争的分析。

**5．营销分析（10分）**

**要求：**详细阐述如何保持并提高市场占有率，把握企业的总体进度，对盈亏平衡点、现金流量、产品开发、主要合作伙伴和融资等重要事件有所安排，构建一条通畅合理的营销渠道和与之相适应的新颖而富于吸引力的促销方式。

**6．经营模式（10分）**

**要求：**说明原材料的供应情况，工艺设备的运行安排，人力资源安排等。要求以产品或服务为依据，以生产工艺为主线，力求描述准确、合理、可操作性强。

**7．组织管理（15分）**

**要求：**介绍管理团队中各成员有关的教育和工作背景、经验、能力、专长。组建营销、财务、行政、生产、技术团队。明确各成员的管理分工和互补情况。

**8．财务管理（10分）**

**要求：**包含营业收入和费用、现金流量、盈利能力和持久性、固定和变动成本；能有效反映出公司的财务绩效。

**9．整体表述（10分）**

**要求：**条理清晰；表述应避免冗余，力求简洁、清晰、重点突出、条理分明；专业语言的运用要准确和适度；相关数据科学、诚信、详实。